

人事コンサルタントとして必要な知識を押さえる！

「役割等級  
人事制度」を  
ベースとした

# 人事考課・目標管理制度

## 構築・運用スキル修得セミナー

不透明な時代だからこそ、経営戦略に則した人事考課制度、目標管理制度の構築・導入・運用が必要となります。しかし、現実には、どこにでもありそうな古くからある職能資格制度の人事考課表を使っていたり、目標管理シートを提出させるだけの形式的な目標管理制度になってしまっているのがほとんどです。

また、経営戦略を反映させた人事考課制度や目標管理制度はどのように構築するのか、また、形骸化させないための考え方と運用上のポイントは何か、既に日本の人事制度の本流となっている役割等級人事制度の導入・構築方法から知っておく必要があります。

本セミナーを、人事コンサルタントとして必要最低限の知識(役割等級人事制度、人事考課制度、目標管理制度の体系把握)と人事考課者訓練が実施できる、または目標管理を運用させることができるためのスキル修得にお役立てください。

●日 時：平成 24 年 3 月 3 日(土) 10:30 ~ 17:00  
(全 2 日間) 平成 24 年 3 月 4 日(日) 10:00 ~ 16:00

●会 場：総評会館 (東京都千代田区神田駿河台 3-2-11)  
…地下鉄東京メトロ千代田線 新御茶ノ水駅から徒歩すぐ  
地下鉄東京メトロ丸の内線 淡路町駅(B3出口)徒歩4分  
地下鉄都営地下鉄新宿線 小川町駅(B3出口)徒歩2分  
J R 中央線・総武線 御茶ノ水駅(聖橋口)徒歩5分

●講 師：株式会社メディン 代表経営コンサルタント 西村 聡 氏

●テキスト：オリジナルレジュメ・資料 (当日会場にて配付いたします)

●受講料：① 一般…………… 33,000円  
(テキスト代・税込) ②『ビジネス』『SR』『社労士V』定期購読会員…………… 30,000円  
③SJS (社労士情報サイト) 秘理士情報サイト) 会員…………… 28,000円

●定 員：40名

### 講座カリキュラム (予定)

#### 人事考課制度

- ①役割等級人事制度の構築方法と人事考課
- ②人事考課制度の目的と体系
- ③人事考課制度設計のSTEP
- ④人事考課制度の運用ポイント
- ⑤人事考課訓練の実際(演習)
- ⑥人事考課者訓練ケースの作り方
- ⑦人事考課者訓練プログラム作成における留意点

#### 目標管理制度

- ①役割等級人事制度と目標管理制度
- ②目標管理制度の目的
- ③目標管理制度の運用ポイント(留意点)
- ④プロセス展開表と目標管理制度への活用方法
- ⑤目標管理制度の活用事例
- ⑥目標設定の実際

## ■ 講師略歴：西村 聡 (にしむら さとし)

(財)関西生産性本部主任経営コンサルタントとしてコンサルティングに従事した後、平成22年6月に独立。大阪商業大学非常勤講師。株式会社日本マンパワー実務講座講師。NPO法人企業年金・賃金研究センター上席講師。

ビジネスプロセスの改革を行う独自の役割等級人事制度の導入・構築手法で企業の経営革新を支援。これまでに弊社「人事コンサルタント養成セミナー」を含め、日本マンパワーおよび企業年金・賃金研究センターの「人事コンサルタント養成講座」にて数多くの人事コンサルタントを指導育成する。

著書として、『役割等級人事制度導入・構築マニュアル』『人事コンサルタント養成講座』『賃金コンサルタント養成講座』(以上、日本法令)、『賃金の本質と人事革新』(三修社)等がある。

**申込方法** 参加申込書の所定欄に必要な事項をご記入のうえ、FAX または郵便で下記送付先までお送りください。同内容をEメールにてお送りいただいても結構です。

**申込書送付先** **FAX** 03-3249-7169 **Eメール** kaiin@horei.co.jp  
**郵送** 〒103-0001 東京都中央区日本橋小伝馬町4-2  
株式会社日本法令 出版部セミナー係

**申込後の手続き** ①申込書が到着後、専用郵便払込用紙と請求書をお送りします。  
②ご入金の確認後、受講票・会場案内図をお送りします。

## 3/3~4 人事考課・目標管理制度 構築・運用スキル修得セミナー

### 参加申込書

①

貴社名 事務所名				※個人でお申込みの場合、記入は不要です。
お名前 (受講者名)	(フリガナ)			
ご住所	〒			
TEL			FAX	
Eメール				
個人情報の取扱いに	<input type="checkbox"/> 同意する		<input type="checkbox"/> 同意しない	
会員区分 (該当に√点)	<input type="checkbox"/> 一般 (33,000円) <input type="checkbox"/> ビジネスガイド, SR, 社労士V 定期購読会員 (30,000円) <input type="checkbox"/> SJS 会員 (28,000円)		<セミナー申込みと同時に>(お申込希望の方は√点) <input type="checkbox"/> SJS 会員に申し込む <input type="checkbox"/> ビジネスガイド, SR 定期購読会員に申し込む <input type="checkbox"/> ビジネスガイド定期購読会員から SJS 会員へ 変更する	

- 当セミナーに関するお問合せは、出版部セミナー係（電話：03-3249-7177）まで
- お客様の個人情報の取扱いについては、本誌中のご案内をご覧ください。